WBC

Morison KSi
Independent member

创造企业附加价值服务：
公司治理

前言

在您的企业扩张市场版图过程中，公司治理绝对是无法忽略的环节。有时我们在新闻上获知企业丑闻的消息，亲眼目见这些公司一夕之间将过去长期经营的形象和心血毁于一旦，对有形和无形资产造成巨大的财物损失。它的破坏性绝对比您想象还要大。

什么是公司治理？

企业风险管理，风险缓解措施，内部控制，萨班斯－奥克斯利法案，合规等等可能是您在商业领域里听说过一些公司治理的代名词。在某种程度而言这些说法也代表公司治理，但更笼统的说法可以解读为“规避风险所采取的商业活动”。

公司治理涵盖了外部的行业规范遵循和内部的操作准则。外部合规包含了上市条件、良好作业规范（GMP）、食品及药物管理局、萨班斯－奥克斯利法案的遵循，而内部合规则包含内部政策、ISO、及将角色和职责明确划分的标准作业程序等的遵循。

公司治理伤害利润？

一个比较容易表述公司治理的运作方式是保险。我们支付一部分保费以预防任何“可能”发生的意外造成的财务风险。就是因为这个“概率”论述，成为公司不愿认真看待公司治理的主要原因。

即便如此，就如同保险一般，一个事件的发生可以对公司造成致命的影响。举例来说，控管疏失造成的侵吞公款或公司资产，贿赂及贪污等商业丑闻的爆发，或不良质量管理系统造成的产品召回等等许多诸如此类的例子，皆可将公司带进灾难的深渊，而必须承担高达数万甚至是数亿的罚款和赔偿。换个角度而言，因为疏于执行公司治理而造成的财物损失可以将过去数年累积的营业额和利润毁于一旦。

公司治理的优点

公司治理的优点在短期内是不明显的，只有长期在维持公司利润上才会渐渐显现出来。

- *专注于主要业务：*
  相对于问题解决模式固定且确定性高的后台办公室作业，大多数公司的老板或领导更希望集中精力处理问题更加多元化且不确定性更高的主要业务－销售扩展及市场策略。公司治理的执行为后台办公室作业规范化，并减少后台操作意外的发生概率。

- *加强员工敬业度，增加工作效率：*
  其中一项公司治理的工作就是清晰列明管理层员工的角色和职责。它对员工提供了清楚的程序，职权划分以及问责制度，减低员工因为职权划分混淆不清所产生的厌恶感。员工能维持较高的士气，也能相对降低员工离职率。

- *加强保护股东权益，降低资本成本：*
  机会是留给准备好的人。无论是上市公司或私人公司，在出现公司重大机遇时，如公开上市、合并或并购、甚至是筹募资金，公司治理无法避免一定成为必须评估的条件。除了保险理论，可以更加保障企业的利润，一套好的公司治理制度让公司处在准备良好的状态，等待随时可能出现的机遇，不需要在最后一分钟进行有关合规的清理工作。

公司治理的最佳模式

公司治理的建设应该和企业发展同步进行。但公司也要谨慎过度建设沦为官僚作风。公司治理的最佳模式应该要把流程简化考虑在内，才不会影响公司的运作效率。

关于惟理企业管理咨询 WBC

惟理企业管理咨询（WBC），作为华利信集团（Morison KSi）的分支，是总部设立于新加坡的企业管理咨询公司，了解东西方管理文化，服务范围地域涵盖亚太如日本，中国，台湾，新加坡及马来西亚等地，也為欧美公司提供咨询服务。更多的资讯可登入网站：www.wesleybc.com。

华利信集团（Morison KSi）是总部设于英国，结合许多专业服务事务所且高速成长的国际组织。我们在全球 88 个国家拥有 375 个成员所，共有超过 1,201 合伙人及 8,990 名专业人员，年收入达 10.3 亿美元，无论在世界各地哪一个角落都能找到我们的踪迹，为全球客户提供他们需要的专业服务。有关更多华利信集团的信息，请登入我们的网站：www.morisonksi.com。

倘若您在公司治理需要协助，欢迎发邮件至 client.services@wesleybc.com 或致电 +86 15821772287，我们将有专人尽快与您接洽。

WESLEY BUSINESS CONSULTING PTE. LTD.
(A Division of Morison Consulting)
(Company Registration No: 201537345Z)

The JTC Summit
8, Jurong Town Hall Road
#24-05 Singapore 609434

Tel : +65 6818-0980
Fax : +65 6818-0810
中国联系方式 : +86 15821772287

www.wesleybc.com

Printed in July 2016

© 2016 Wesley Business Consulting Pte. Ltd. All rights reserved.